

24 de enero de 2024.

**Asunto: Informe Semestral de progreso sobre las acciones principales como Miembro de la Junta y Miembro Alterno de la Junta Directiva del Fondo Mundial de lucha contra el SIDA, el Paludismo y la Tuberculosis en representación de la Constituyente de América Latina y el Caribe (ALC).**

Honorables Autoridades de los Ministerios y Secretarías de Salud,

Con la mayor consideración, tenemos el agrado de enviarles el informe de progreso sobre las acciones principales desarrolladas durante nuestra gestión como Miembro de la Junta y Miembro Alterno de la Junta Directiva del Fondo Mundial, en representación de la Constituyente de América Latina y el Caribe (ALC).

**Participación de ALC y compromiso en la 50<sup>ma</sup> Reunión de la Junta**

La delegación que participó en la **Quincuagésima Sesión de la Junta**, realizada en Ginebra, del 14 al 16 de noviembre de 2023, estuvo conformada por el Sr. Dereck Springer, Miembro de la Junta; el Dr. Massimo Ghidinelli, Miembro Alterno de la Junta; la Dra. Gabriela de la Iglesia, Punto Focal de Comunicación para ALC (Argentina); la Dra. Wendy Telgt Emanuelson, Punto Focal de Comunicación para el Caribe, Directora de PANCAP/CARICOM (Guyana); la Sra. Joan Didier, miembro de la delegación, MCR OECO (Santa Lucía); la Dra. Lourdes Kususunoki, miembro de la delegación, Coordinadora General del Programa “Fortalecimiento del diagnóstico de laboratorio de Tuberculosis en la Región de las Américas” del Fondo Mundial, ORAS/CONHU (Perú); y el Sr. Lucien Govaard, miembro de la delegación, Co-presidente de CariFLAGS, Representante de Juventud (Surinam) también asistió.

La Delegación de ALC elogió al Secretariado del FM por su incansable trabajo y compromiso para avanzar en la recuperación posterior a la pandemia COVID, y felicitó al Director Ejecutivo por su liderazgo, con el apoyo y la guía de la Junta, socios e implementadores. En ese sentido, la Delegación LAC instó al Director Ejecutivo a continuar priorizando el bienestar y la salud del personal considerando la crítica importancia de poder abordar ambos aspectos para mantener la efectividad del Secretariado del Fondo Mundial.

*Impacto del Cambio Climático en Salud y Regiones Geográficas*

LAC elogió al Secretariado del FM por el exhaustivo análisis realizado del impacto Climático en Salud y la superposición geográfica con los programas financiados por el Fondo Mundial.

LAC enfatizó que el cambio plantea la mayor amenaza existencial a la misión del FM de poner fin al paludismo y construir sistemas de salud resilientes y sostenibles, además de su potencial riesgo de complicar significativamente la respuesta al VIH y la tuberculosis y los esfuerzos de apoyar el financiamiento de programas y actividades dirigidas a alcanzar las metas de los ODS 3.

LAC destacó que el impacto que el cambio climático está exacerbando las vulnerabilidades sociales y económicas, particularmente en las poblaciones en situación de vulnerabilidad afectadas por las tres enfermedades (VIH, tuberculosis y paludismo), con impactos significativos que afectan a África, Asia y algunas partes de Latinoamérica y el Caribe. Además, LAC recordó a la Junta que la Región de las Américas fue severamente afectada por la pandemia COVID-19, al mismo tiempo enfatizó que los países de ALC que reciben asistencia del Fondo Mundial son considerados dentro de los más vulnerables al impacto climático de acuerdo con el análisis del Secretariado del Fondo Mundial, las estimaciones muestran que más de 3.300 millones de personas son altamente vulnerables en comunidades en África, Asia, Latinoamérica y el Caribe, países menos desarrollados (LDCs), pequeñas islas y familias de bajos ingresos; y el cambio climático podría afectar 86 millones de personas en África, 89 millones de personas en Asia y más de 17 millones de personas en ALC para el año 2050.

Adicionalmente, ALC compartió los avances en la iniciativa de eliminación a pesar del fuerte impacto causado por la pandemia COVID-19 y de su vulnerabilidad al cambio climático. La región de las Américas tiene exitoso historial de logros en la eliminación de la transmisión materno infantil (ETMI), varios países fueron certificados por la OMS en el marco de la iniciativa de ETMI de VIH y Sífilis (Cuba en 2015, y en 2017 Anguila, Antigua y Barbuda, Bermuda, Islas Caimán, Montserrat, y St. Kitts y Nevis; y Dominica en 2021; y en la brevedad Belice se sumará). ALC continúa avanzando en la eliminación del Paludismo (Paraguay en 2018, Argentina en 2019, El Salvador en 2021, y Belice en 2023). Sin embargo, ALC expresó su preocupación por los tres factores concomitantes que amenazan la respuesta de la Salud Pública al Paludismo, como los entornos favorables para vectores resultante del cambio climático, y la resistencia emergente a los tratamientos con medicamentos antipalúdicos actualmente disponibles y la aparición de resistencia a varios agentes insecticidas. Por consiguiente, ALC destacó la necesidad de contrarrestar la inminente reclasificación de varios países receptores en los que se produjeron retrocesos en la agenda de eliminación. ALC manifestó su acuerdo con la propuesta de hacer uso del apoyo financiero a los países para abordar y responder al cambio climático y a las necesidades de salud que resultan del cambio climático, particularmente a través de la flexibilización de subvenciones y financiamiento para emergencias como primera línea de apoyo para prepararse y responder a las catástrofes producidas por el cambio climático, y la posibilidad integrar consideraciones climáticas en las subvenciones de malaria, en los esfuerzos de Fortalecimiento de Sistemas de Salud Resilientes (FSSR), y en los programas de VIH y tuberculosis. En ese sentido, ALC aseguró que está totalmente alineada con la opción propuesta de utilizar el financiamiento catalizador para apoyar las inversiones de los países en cambio climático y prioridades de salud dado que los proyectos Multi – País y Regionales han demostrado su valor agregado. ALC invitó al Fondo Mundial a considerar la inclusión de países adicionales no han sido priorizados dentro de la iniciativa piloto de FSSR.

#### *Cambios en el planteamiento sobre la tolerancia al riesgo (Riesgo programático de paludismo)*

ALC reconoció que el riesgo programático de paludismo se espera que se mantenga en niveles altos y muy altos a través de 2024 y 2025. Además, ALC manifestó su acuerdo con la preocupación del Comité de Estrategia sobre la significativa brecha presupuestaria para paludismo; también existen preocupaciones sobre la imposibilidad de alcanzar los

logros en los resultados de los programas a pesar de los esfuerzos en la gestión de la priorización programática a nivel de país. ALC alentó a la Junta a considerar la recomendación del Comité de Auditoría y Finanzas de abordar el paludismo como parte de su misión central del FM, reconociendo al mismo tiempo la importancia del Fortalecimiento de Sistemas de Salud Resilientes y la preparación para la respuesta a pandemias a fin de contribuir a lograr este fin.

#### *Enfoque actualizado del financiamiento mixto del Fondo Mundial*

ALC apoyó el enfoque actualizado del Financiamiento Mixto del Fondo Mundial, el cual será más riguroso y efectivo debido a las mejoras realizadas en los cinco elementos centrales que contribuirán al desarrollo, revisión, aprobación e implementación de estas transacciones.

Considerando fundamentalmente la diferente naturaleza de estas inversiones, ALC reconoció que existen riesgos residuales que el FM deberá asumir al comprometerse en transacciones de financiamiento mixto, como las limitantes que existen en los derechos contractuales para influenciar o modificar los abordajes utilizados por los socios además de las diferencias en las garantías de los abordajes entre socios y la Auditoría del FM y procesos de investigación. Sin embargo, ALC recibió con agrado las transacciones de Financiamiento Mixto para complementar las subvenciones tradicionales, especialmente teniendo en cuenta las restricciones financieras actuales a nivel mundial, dado que las transacciones de financiamiento mixto establecidas con instituciones gubernamentales y ONGs contribuirían a la sustentabilidad, transición y cofinanciamiento.

#### *Enmienda y replanteo Política de Garantía de Calidad*

ALC recibió con agrado la propuesta de enmienda y replanteo de la Política de Garantía de Calidad del Fondo Mundial la cual podría facilitar que el Secretariado del Fondo Mundial apoye mejor el aumento del acceso a productos de salud de calidad, y mejore la entrega de la Estrategia del Fondo Mundial 2023-2028.

#### *Plan de trabajo y descripción presupuestaria de 2024 y presupuesto de gastos operativos de 2024*

La Constituyente de ALC manifestó su preocupación por los temas identificados con relación a los recursos humanos y el personal activo. El Secretariado enfatizó que, si los fondos no se mantienen en los niveles actuales en la futura reposición, no se podrá mantener el total del personal, y por consiguiente deberán reevaluarse las renovaciones de contratos. También, el Secretariado reconoció la presión y demanda laboral que afecta a muchos equipos debido a los compromisos prioritarios, incluyendo la implementación del ciclo de subvenciones de la ventana 7 (CS7), aceleración de la implementación del ciclo de subvenciones de la ventana 6 (CS6) y reinversión de fondos C19RM. Por consiguiente, ALC acordó considerar de manera urgente la expansión del presupuesto operativo (OPEX) para abordar las necesidades de los recursos humanos del Secretariado

#### *Evolución de Mecanismos Coordinadores de País (MCPs)*

LAC agradeció al grupo de trabajo en MCPs que funciona en el ámbito del Comité de Estrategia por la información presentada a través de la evaluación de la Evolución de MCPs. La Constituyente de ALC recomendó continuar y completar las actividades de Evolución de MCPs en el periodo 2024-2025, y que los MCPs reciban el apoyo para implementar acciones prioritarias para abordar las necesidades identificadas a través de

la revisión, que incluyen el fortalecimiento de sistemas de salud y las prioridades de Cambio Climático y prioridades de Salud, además de temas de representación dentro de la composición del MCP. La Delegación de ALC ofreció compartir con el Secretariado del Fondo Mundial los resultados de una encuesta sobre el posicionamiento de MCPs llevada a cabo en el mes de septiembre de 2023, para poder documentar mejor la situación y compartir las perspectivas de la Constituyente de ALC. Se solicitó a los presidentes y vice-presidentes de MCPs responder el cuestionario y remitir las respuestas al Punto Focal de Comunicación de ALC. Las respuestas correspondieron a los siguientes 14 países de la región de ALC: Antigua y Barbuda, Belice, Guyana, Jamaica, República Dominicana, Colombia, Costa Rica, Ecuador, El Salvador, Guatemala, Honduras, Nicaragua, Panamá y Perú. La encuesta abordó preguntas relacionadas a la composición y la capacidad de retener las funciones de supervisión y coordinación luego de la transición en ALC.

#### Puntos de decisión más relevantes

Las decisiones más relevantes de la Junta que fueron aprobadas por unanimidad son las siguientes: i) Cambios en el planteamiento sobre la tolerancia al riesgo (riesgo programático de paludismo); ii) enfoque actualizado de financiamiento mixto; iii) Plan de trabajo y descripción presupuestaria de 2024 y presupuesto de gastos operativos de 2024; y iv) Política de Garantía de Calidad.

#### **Compromiso del Grupo de Implementadores**

##### Temas relevantes debatidos

Previo al inicio de la actual reunión de la Junta y como parte del **Compromiso de Implementadores**, se llevó a cabo una reunión preparatoria del Grupo de Implementadores en Ginebra, el 12 de noviembre de 2023. La reunión fue dirigida conjuntamente por el Dr. Miso PejkoVIC presidente del grupo; y la Sra. Yolanda Paul, vicepresidenta. El Grupo de Implementadores revisó temas relevantes y acordó sus posiciones particularmente sobre el Cambio climático y su impacto en la respuesta al Paludismo; la posibilidad de expandir del Presupuesto de Gastos Operativos 2024 para abordar el impacto sobre la salud del personal del Secretariado del Fondo Mundial y el bienestar; los Países con crisis humanitarias y el impacto sobre inversiones catalizadoras; la propuesta de cambio en la composición y estructura de la Junta; entre otros temas de interés.

##### Posicionamiento Conjunto de Implementadores

Como resultante del consenso, las autoridades del Grupo de Implementadores emitieron un posicionamiento conjunto en nombre de 5 de las Constituyentes que lo integran, incluyendo las Constituyentes de la Regiones Mediterránea del Este; América Latina y el Caribe (ALC); Europa del Este y Asia Central; África Central y Occidental, y Sudeste de África. Las Constituyentes manifestaron sus preocupaciones sobre la respuesta de la asociación al incremento de las crisis humanitarias e instaron a la Junta a considerar recibir actualizaciones oportunas por parte del Secretariado del Fondo Mundial sobre la respuesta a las crisis emergentes y al incremento de las crisis; además solicitaron al Secretariado del Fondo Mundial proveer a la Junta información sobre el estado de las flexibilizaciones dentro de las subvenciones en curso en países afectados y asegurar la

inclusión significativa de las Organizaciones de la Sociedad Civil (OSC) y las comunidades dentro de las respuestas a crisis humanitarias.

### Retiro del Grupo de Implementadores

En 2023, del 5 al 7 de octubre, como parte del **Compromiso de Implementadores**, se llevó a cabo el retiro del **Grupo de Implementadores en Montenegro**. La Delegación de ALC fue encabezada por la Dra. Alejandra Acuña Navarro, Miembro de la Junta (con mandato concluido el 31 de octubre); y también asistieron la Dra. María Gabriela de la Iglesia, Punto Focal de Comunicación para ALC; y el Sr. Lucien Goovard, miembro de la Constituyente ALC. Con antelación a la reunión, se distribuyó el documento de modalidades de trabajo del Grupo de Implementadores para su revisión y ALC envió aportes al documento. Durante el retiro de Implementadores, la delegación de ALC enfatizó la necesidad de enfocar el documento en las siguientes áreas prioritarias: 1) Propósito; 2) Proceso de selección de las autoridades del Grupo de Implementadores, periodo de ejercicio de las funciones, roles y responsabilidades; 2) Procedimientos internos del Grupo de Implementadores – procedimiento de las reuniones, política de viaje del Grupo de Implementadores. Además, le solicitaron a la delegación de ALC dirigir la sesión sobre los derechos humanos, el estigma y la discriminación. En ese sentido, la delegación de ALC compartió una presentación resumiendo el estado a simple vista de los derechos humanos, el estigma y la discriminación; leyes y análisis de situación con base en la evidencia; principalmente enfocándose sobre los logros del Programa Justicia para todos lanzado por PANCAP en colaboración con OSCs y defensores de Derechos Humanos en 2014; además de presentar los resultados del Índice de Estigma y Discriminación de Personas viviendo con VIH 2.0 en Bolivia, Ecuador, Nicaragua, Paraguay, Perú y Jamaica; y el Estigma y Discriminación de mujeres trans, hombres gay, trabajo sexual y usuarios de drogas en Bolivia, El Salvador, Honduras y Paraguay. La sesión fue bien recibida; especialmente por los colegas del Secretariado del Fondo Mundial y los participantes que mostraron interés en entender el contexto de país y la dinámica en los procesos de preparación y confección de las leyes y regulaciones; así como los desafíos planteados por los diferentes escenarios para obtener la aprobación de las mismas.

### **Compromiso de la Constituyente de ALC**

#### Reunión preparatoria de ALC

Previo al inicio de la actual reunión de la Junta, el 30 de octubre de 2023, **ALC convocó a una reunión de traspaso de funciones virtual** para los miembros de la delegación. Durante la reunión, la Dra. Alejandra Acuña Navarro (miembro de la Junta saliente) compartió sus reflexiones sobre su periodo como Miembro de la Junta y procedió al traspaso de funciones a los nuevos representantes de ALC ante la Junta del Fondo Mundial, Sr. Dereck Springer (Miembro de la Junta) y el Dr. Massimo Ghidinelli (Miembro Alterno de la Junta). Además, la delegación de ALC revisó los temas relevantes para facilitar su participación en la 50<sup>ta</sup> reunión de la Junta.

Además, **ALC convocó a una reunión preparatoria** el 13 de noviembre, en Ginebra, para preparar la delegación para una breve discusión sobre temas prioritarios con la Gerente Regional para América Latina y el Caribe, la Sra. **Giulia Perrone**, y con su equipo de gerentes de cartera para LAC. Además, se revisó y acordó el rol de los miembros de la Delegación de ALC durante la 50<sup>ta</sup> Reunión de la Junta.

### Foro Virtual ALC

El 12 de septiembre de 2023, como parte del Compromiso de la Constituyente de ALC, ALC convocó a un **Foro virtual** con la participación de Miembros de la Delegación de ALC, así como también con representantes del Secretariado del Fondo Mundial, ORAS/CONHU, OPS/OMS y ONUSIDA. Durante el Foro, los y las participantes llevaron a cabo un debate en profundidad sobre los siguientes temas: i) Actualizar las perspectivas para la Regional de ALC: asignaciones actuales y futuras y desembolsos, particularmente conforme a la modalidad operativa de las Inversiones Catalizadoras; ii) Revisar y actualizar las lecciones aprendidas y resultados de las subvenciones multi-país financiadas por el Fondo Mundial, como el Fortalecimiento de Laboratorios de tuberculosis, en vista del informe final; y iii) Identificar temas prioritarios que serían abordados en las reuniones de Comité de octubre. El Foro proporcionó una retroalimentación que fue muy útil para informar las conversaciones de la delegación de ALC, mejorar la interacción entre regiones y el Fondo Mundial y definir el abordaje en preparación para las próximas reuniones de los Comités y la Junta.

### **Participación de ALC en el Comité de Estrategia**

Además de sus responsabilidades como Miembro Alternativo de ALC ante la Junta, el Dr. Massimo Ghidinelli, experto de la constituyente ALC y Ex - Jefe de Unidad de VIH/ITS, TB y Hepatitis Virales de la OPS y Ex - Director de Enfermedades Transmisibles de OPS Washington, fue designado como miembro del Comité de Estrategia (SC) para el periodo Mayo 2022-2025; y participó de la 21<sup>era</sup> reunión del SC, realizada de manera presencial del 13-14 de marzo; de la 22<sup>da</sup> reunión virtual realizada del 10-11 de julio y de la 23<sup>era</sup> reunión del SC, realizada de manera presencial del 9 al 11 de octubre. Durante la reunión se abordaron temas relevantes y se realizaron contribuciones significativas sobre Inversiones Catalizadoras; Función de Evaluación Independiente; debate temático sobre Derechos Humanos; Fondo para Pandemias; Informe de Desempeño Estratégico y los ajustes en el marco de indicadores clave de desempeño (KPI) 2023-2025, Clima y Salud, actualización sobre paludismo inclusive la recomendación sobre el periodo de tiempo para la tolerancia al riesgo programático de paludismo entre otros temas críticos de agenda de particular interés.

### **Alcance de la Constituyente**

En cuanto a la extensión de la labor de la constituyente ALC, quisiéramos mencionar la emisión de boletines mensuales de ALC, informes semestrales de actualización del Miembro de la Junta y la reunión regular con la gerencia de ALC responsable de los subsidios de país y regionales, a fin de fortalecer la relación entre el secretariado del FM y los países ALC.

Emitimos un Boletín Mensual en español y pueden suscribirse; está también disponible en la página web, cuya dirección es [www.lacfondomundial.org](http://www.lacfondomundial.org). Existen otras vías de comunicación a través de [Facebook facebook.com/lacfondomundial](https://www.facebook.com/lacfondomundial) y Twitter [@FondoLac](https://twitter.com/FondoLac). PANCAP reanudó su boletín en inglés en septiembre.

### **Lanzamiento del proceso de postulación para la nueva representación de ALC**

Como se les informara oportunamente, el proceso de postulación para la Representación ALC ante el Fondo Mundial 2023-2025 se lanzó de acuerdo con la aprobación en la reunión de la Constituyente de América Latina y el Caribe en Santo Domingo, República Dominicana, del 24 al 25 de julio de 2013, posteriormente enmendados en la sesión paralela durante el Consejo Directivo de OPS, en Washington D.C., en septiembre 2015.

Estos términos de referencia entraron en vigor después de ser aprobados por los ministros de Salud de la región de América Latina y el Caribe. Según la rotación prevista entre ambas Subregiones, durante el próximo periodo, la Subregión del Caribe ejercerá la Titularidad de la Junta y la Subregión de América Latina como Miembro Alternativo de la Junta.

El llamado para Miembro Titular de la Junta fue publicado por PANCAP el 23 de junio de 2023, con fecha límite para la presentación de postulaciones el 18 de agosto. El llamado para Miembro Alternativo de la Junta fue publicado con fecha límite el 31 de julio para América Latina.

Un Comité de Selección del Miembro Alternativo de la Junta fue establecido para revisar las candidaturas siguiendo criterios de selección específicos, a saber: 1) Conocimiento y demostrada experiencia en liderar, coordinar y acompañar los procesos de toma de decisión en estructuras de gobernanza del FM; específicamente como: miembro de MCP/MCR, gestión y evaluación de proyectos del FM, miembro de delegación a la Junta, miembro de la Junta y/o comités de la Junta; 2) Conocimiento profundo y demostrada experiencia de trabajo relacionada con las tres enfermedades (VIH/SIDA, la tuberculosis y la malaria), en el ámbito de la salud regional y/o su desarrollo y financiamiento; 3) Capacidad para trabajar en inglés, con nivel avanzado de escritura, lectura y conversación (los idiomas adicionales se consideran una gran ventaja, fundamentalmente si son relevantes para la Región de Latinoamérica); 4) Demostrada experiencia de trabajo con fuerte liderazgo y habilidades de gestión, comunicación y negociación, en un contexto multicultural integrado por diversos actores, sectores y/o socios de sectores públicos y privados, incluyendo agencias de Naciones Unidas, gobiernos, donantes bilaterales, sociedad civil, organizaciones no gubernamentales, y personas afectadas por las tres enfermedades (VIH/SIDA, la tuberculosis y la malaria); y 5) Experiencia actuando como representante de la Región de Latinoamérica en asociaciones, organismos gubernamentales, organismos dedicados a la salud pública regional; con un enfoque facilitador y consultivo (diplomático con habilidades políticas y estratégicas) y con capacidad para establecer contactos de manera amplia y eficaz.

El Comité estuvo integrado por expertos ampliamente reconocidos en la región LAC y con vasta experiencia en temas relacionados al FM, a saber:

- Dr. Rosmond Adams, Asesor para Servicios y Sistemas de Salud de la oficina de OPS/OMS en Surinam, Ex – Director de PANCAP/CARICOM y Ex – Punto Focal de Comunicación para el Caribe de la Representación de Latinoamérica y el Caribe ante el Fondo Mundial.
- Dra. Lourdes Kusunoki Fuero, Coordinadora General del Programa “Fortalecimiento del diagnóstico de laboratorio de Tuberculosis en la Región de las Américas” del Fondo Mundial, ORAS/CONHU, en Perú, y actual miembro de la Delegación de Latinoamérica y el Caribe ante el Fondo Mundial.
- Sra. Erika Castellanos, Directora Ejecutiva de GATE (Acción Global para la igualdad de personas Trans, de género diverso e intersexuales), actual miembro de la Delegación de Comunidades y Ex – miembro titular de la Delegación de Comunidades ante la Junta del FM.

Los miembros del Comité de Selección del Miembro Alternativo de la Junta recomendaron al Dr. Massimo Ghidinelli y presentaron la recomendación oficial a los Ministros de Salud solicitando la expresión de no objeción a la propuesta con fecha límite del 14 de septiembre de 2023. Como práctica común establecida, la abstención de voto a la propuesta del Comité se considera como aprobación de la recomendación del comité. La candidatura fue presentada por la Dra. Carla Vizzotti, Ministra de Salud de Argentina en aquel entonces.

El Consejo de Desarrollo Humano y Social (COHSOD) de los Ministros de Salud respaldó al Sr. Dereck Springer como Miembro Titular de la Junta. La candidatura fue presentada por el honorable Dr. Frank Anthony, Ministro de Salud de Guyana.

La nueva composición de la delegación LAC para el período noviembre de 2023 a octubre de 2025 se anunciará antes de la próxima reunión de la Junta en abril de 2024.

### **Reconocimiento y agradecimiento**

Quisiéramos reconocer el apoyo continuo recibido del punto focal de comunicación para AL ante el FM y del Área de apoyo a la Plataforma de Comunicación el cual fortalece significativamente la representación de América Latina dentro de la constituyente, la Junta y los comités.

El subgrupo del Caribe dispuso del apoyo de la plataforma de CARICOM/PANCAP. CARICOM/PANCAP tiene la capacidad instalada para administrar los fondos recibidos en apoyo al funcionamiento operativo en LAC, mientras extiende el apoyo administrativo a la representación de Latinoamérica, especialmente para la operación y mantenimiento de la plataforma de comunicación en español. Esto es crucial para permitir el continuo flujo de información dentro de la constituyente y con otros socios en la subregión de Latinoamérica, además de proveer experiencia técnica en el análisis y recopilación de políticas y documentos estratégicos y su consulta con todos los socios incluyendo la Organización Panamericana de la salud (OPS), ONUSIDA, MCPs y MCRs, a fin de presentar la posición regional a nivel de la Junta.

Por favor no duden en contactarnos en caso de requerir más información o por consultas adicionales. Nos reiteramos abiertos a sus propuestas, sugerencias para mejoras y consultas en nuestra dirección gerencial [grupolafm@gmail.org](mailto:grupolafm@gmail.org).

Aprovechamos esta ocasión para desear a ustedes, a sus familias y a todos sus conciudadanos un Año 2024 en paz, salud y prosperidad.

Les saluda muy atentamente,



Sr. Dereck Springer  
Miembro de la Junta Directiva del Fondo Mundial  
Representación de la Región de América Latina y el  
Caribe (ALC)



Dr. Massimo Ghidinelli  
Miembro Alternativo de la Junta Directiva del Fondo Mundial  
Representación de la Región de América Latina y el Caribe  
(ALC)